



CLAUDIA SIEWERS (39)

'De vastgoedkennis die ik meebreng, is van toegevoegde waarde. Ik zit in een andere levensfase dan mijn collega-raadsleden. Daardoor kan ik een onderwerp vaak van een andere kant belichten'

# JONGE OGEN DWINGEN

**TOEZICHTHOUDERS** / Steeds meer twintigers en dertigers staan te trappelen om naast hun baan een commissariaat te vervullen. De nieuwe lichte durft kritisch te zijn. Wel stuit zij soms op weerstand bij de oude garde.

Floortje Gunst Foto's Olivier Middendorp



MAARTEN DOUMA (38)

'Ik ben informeel in de omgang met de bestuurders. Dat is denk ik wel een generatieverschil. De oudere commissarissen houden meer afstand'



IRIS BOUWERS (25)

'Ik steek mijn mening niet onder stoelen of banken. Wel zorg ik ervoor dat ik weet waarover ik spreek voor ik mijn mening geef'



GEERT GLADDINES (31)

'Ik neem zaken niet zonder meer voor waar aan. Ik ben mij ervan bewust dat ik medeverantwoordelijk ben voor het functioneren van de stichting. Ik kan geen steken laten vallen'



MICHIEL DIJKMAN (33)

'Ik kan als toezichthouder zorgen voor innovatie bij NTR dankzij mijn ervaring in het bedrijfsleven. Zo zei ik dat samenwerken met Netflix het publieksbereik kan vergroten, in plaats van dat Netflix een bedreiging is'

## ‘Het toezicht is geprofessionaliseerd. Het is geen kwestie meer van een paar vergaderingen per jaar bijwonen’

procent van de vacatures wordt een advertentie geplaatst. Dat biedt kansen aan de jonge garde die nog geen netwerk heeft opgebouwd.

Vastgoedjurist Claudia Siewers (39) had zich net voorgenomen om het rustig aan te gaan doen naast haar baan, gezin en promotietraject, toen ze in de krant een vacature zag voor een toezichthouder bij woningcorporatie Lekstede. ‘Op het laatste moment besloot ik toch een brief te sturen. Het leek me ontzettend leuk om mijn vastgoedkennis op deze manier in te zetten. Het is wel een geëxotisch. Er zijn van die

piektijden dat iedereen tegelijkertijd iets van me wil.’

### Crisis

Volgens Smits van Waesberghe moet de jonge garde het vak van toezichthouder niet onderschatten. ‘Het toezicht is geprofessionaliseerd. Het is niet meer een kwestie van een paar vergaderingen per jaar bijwonen. Als er crisis is, moet je als toezichthouder dag en nacht beschikbaar zijn. Dat moet je wel kunnen waarmaken, ook al heb je jonge kinderen thuis en een fulltimebaan.’ Er staat niet voor niets een ver-

goeding tegenover. Gemiddeld verdient een commissaris bij een beursonderneming ruim 56.000 euro per jaar, blijkt uit het Nationaal Commissarissen Onderzoek van hoogleraar Lückeraath. In de (semi)publieke sector liggen de vergoedingen tussen de 6.000 en 20.000 euro.

Dijkman erkent dat toezicht houden meer is dan een ‘leuk bijbaantje’. ‘Leef-tijdsgenoten denken vaak vooral dat een toezichtsfunctie mooi staat op je cv. Maar toezicht houden is ook veel werk en als het misgaat, ben ik medeverantwoordelijk.’

Aan ambitie geen gebrek bij de jonge toezichthouders. Dijkman: ‘Ik wil uiteindelijk graag commissaris worden bij een beursgenoteerde onderneming. Het zou mooi zijn als ik daarvoor ooit word gevraagd, niet omdat ik jong ben, maar omdat ik een goede sparringpartner ben en mensen zeggen: “Die Dijkman is een goeie vent.”’

E

## Haal meer uit je dak met zonnepanelen!

Zorgeloos investeren in duurzame energie? Wij helpen het makkelijk uit de zon. Kies daarom voor zonnepanelen van EnergiePlusDak. We begeleiden je van advies en installatie tot onderhoud. Dat geeft pas echt energie!

➤ [energieplusedak.nl/bespaar](http://energieplusedak.nl/bespaar)



Tel uit je winst!

Zonnepanelen op het dak van jouw bedrijf? Vraag eenvoudig een scherpe offerte aan via [energieplusedak.nl/bespaar](http://energieplusedak.nl/bespaar)

✓ montage ✓ monitoring ✓ onderhoud

Projecten door heel Nederland

# energie+dak

De specialist in zonne-energie voor zakelijk Nederland

Kootwijkerbroek (0342) 760 677

ADVERTENTIE

